



Relações com Investidores 2003-2006



VARIG
- *Airlines*.com

Razão Social:	"VARIG" , S.A. (Viação Aérea Rio-Grandense)	
(1) Endereço da sede jurídica:	Rua 18 de Novembro nº 800 Bairro: Navegantes	
Cep: 90240-040	Cidade: Porto Alegre	Estado: RS
Telefone:	(51) 358-7039/7040 (51) 358-7010/7042	Fax: (51) 358-7001 / 7396
CNPJ: 92.772.821-0001-64	Inscr. Estadual: 096.204.526-8	Inscrição na CVM como Cia Aberta: 001168-1

(2) Endereço da sede administrativa:	Av. Alme. Silvio de Noronha, nº365 Centro - Rio de Janeiro / R J - CEP 20.021-010		
CNPJ: 92.772.821-0107-12	Inscr. Estadual: 81.325.197		
Fundação:	Porto Alegre, 07 de Maio de 1927.	Jornais para Publicações Legais:	Diário Oficial de Poa/RS, Jornal Zero Hora/Poa/RS, Gazeta Mercantil-Edição SP
Ramo da Atividade:	Indústria do transporte aéreo		
Principais Produtos/Serviços:	Transporte aéreo de passageiros e de carga Prestação de Serviços para as congêneres		
Comércio Exterior	Exportação/Importação	Todos os países servidos pelas linhas aéreas da VARIG.	
Capital Social: R\$ 248.514.441,74 AGE de 28.01.2000 publicada dia 25.02.2000.	Capit. Social Total/Ações: 69.926.533	Ordinárias 42.209.812	Preferenciais 27.716.721

Ações Emitidas pela VARIG
ON - Ações Ordinárias Nominativas
Código ISIN: BRVAGVACNOR 4
PN - Ações Preferenciais Nominativas
Código ISIN: BRVAGVACNPR 1

Relatórios Anuais e Demonstrações Contábeis dos exercícios - publicados nos jornais acima descritos:

1998 - dia 14.04.1999	1999 - dias 07,08 e 09.04.2000
2000 - dia 30.03.2001	2001 - dias 12,13 e 14.04.02
2002 - 15.08.03	

RELAÇÃO DE FORNECEDORES NO BRASIL

Ge Varig Engine Services S.A.	Estrada Das Canarias 1862 Parte	Rio De Janeiro	21 2272-5707
Goodyear Do Brasil Produtos De Borracha Ltda	Rua Dos Prazeres,284	São Paulo	11 608-7133
Gate Gourmet Ltda	Av. 20 De Janeiro R T/103a Apoio	Rio De Janeiro	21 3398-3789
Hewllet-Packard Brasil S.A.	Alameda Rio Negro,750	Barueri	11 4197-8000
Siemens Engenharia E Service Ltda	Av. Eduardo R. Daher, 1135 - Bl-B	Itapecirica Da Serra	11 3908-2999
Luxor Hotéis E Turismo S.A.	Rua Gustavo Sampaio,320	Rio De Janeiro	21 2275-5252
S/A O Estado De São Paulo	Av. Eng. Caetano Alvares,55 3ºAnd	São Paulo	11 3856-2546
Indústrias Gessy Lever Ltda	Estrada Do Guerenguê, 1381	Rio De Janeiro	21 2445-6188
Hercules S.A Fábrica De Talheres	Visconde De Pelotas N 360	Porto Alegre	
Infraero Empresa Brasileira De Infra Estrutura	Aeroporto Internacional Do R J	Rio De Janeiro	21 2221-7268

REFERÊNCIAS BANCÁRIAS NO BRASIL

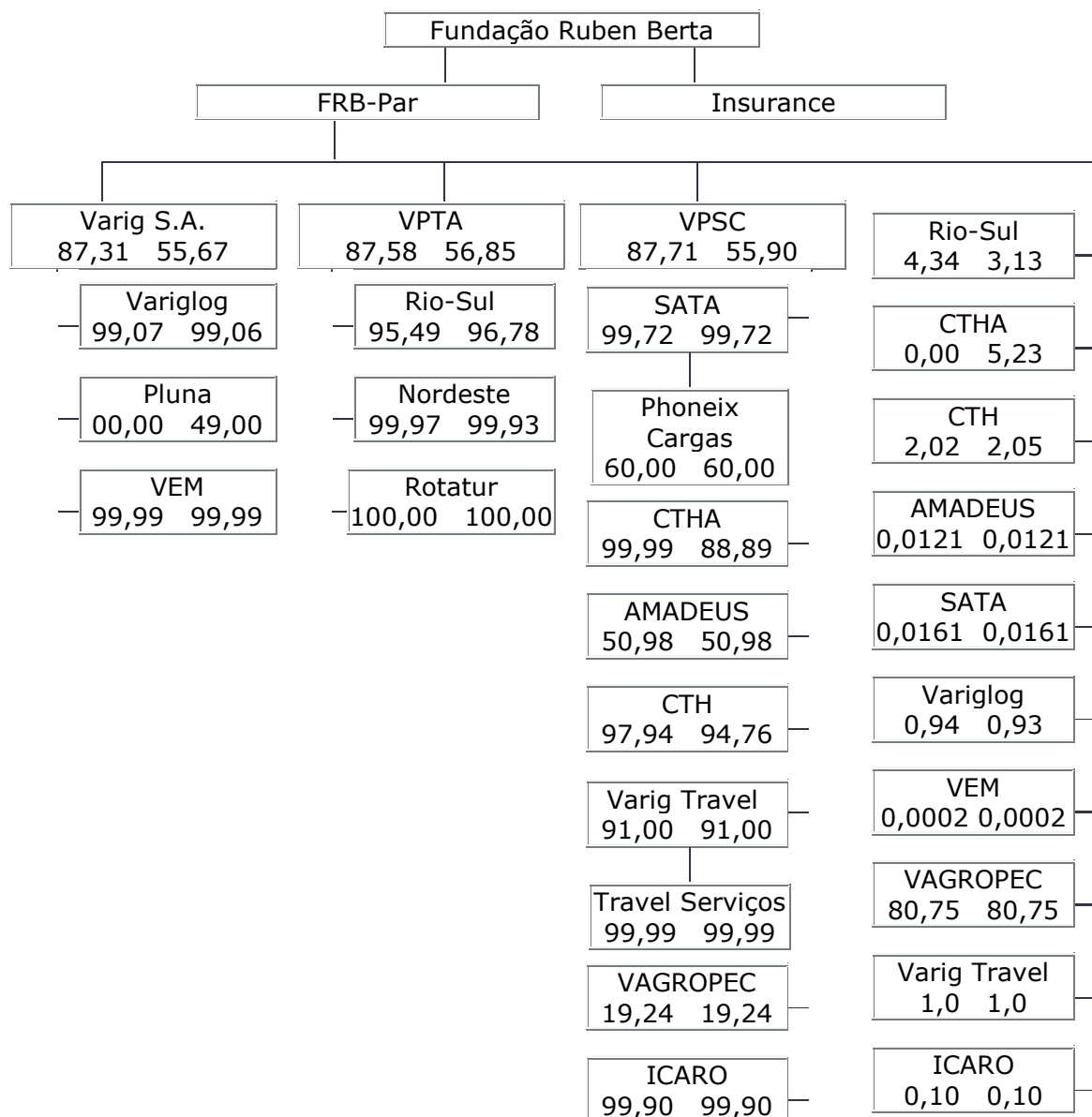
Banco do Brasil S.A.	Rua Professor Lélío Gama,105	Rio De Janeiro	21-3808-3024
Unibanco S. A.	Av. Rio Branco, 123-1º/4º And	Rio De Janeiro	21-2505-5249
Caixa Econômica Federal	Av. Mar. Câmara, 160-A	Rio De Janeiro	21-2220-0026
Banrisul	Av. Presidente Vargas, 463	Rio De Janeiro	21-2224-2282
Bradesco	Av. Franklin Roosevelt, 137	Rio De Janeiro	21-2292-1141

RELAÇÃO DE FORNECEDORES NO EXTERIOR

Hoover Industries Inc.	7260 N.W. 68 th Street	33166 Miami USA	3058889791
GParker Berteau Aerospace	7969 Collection Center Dr.	60693 Chicago USA	5162313737
Dunlop Aviation Division	21103495673 Old Dixie Highway-for-suite 120	30050 Atlanta USA	4043629900
GE Specialty Component Manufacturin	220 S Dawson - Aviation Heating Produc	98108 Seattle USA	2067644427
Pacific Scientific Company	7123 Collection Center Drive	60693 Chicago USA	7142830283
Air Presse Service	Zone Juliet Bat 123 E Orly Fret 850	France	49755714
General Dynamics	21000 Network Place	60673 Chicago USA	425885010
IAir-Pro Inc	P.O.Box 930137	31193 Atlanta USA	5922625
Exxon Company International	Church Street Station	10249 New York USA	2017655142
Adams Rite Aerospace Inc	P.O. Box 11189 A Church St.	10286-1189	8182415121

	Station	NewYork USA
--	---------	-------------

Organograma Acionário



Legenda:

EMPRESA	PCV - Participação Capital Votante
PCV PCT	PCT - Participação Capital Total

VARIG S.A. -> "Varig", S.A.(Viação Aérea Rio-Grandense)

VPTA -> VARIG Participações em Transportes Aéreos S.a.

VPSC -> VARIG Participações em Serviços Complementares S.A.

Insurance -> Solution & Insurance, Corret. Cons. Asses. Seguros Ltda.

PLUNA -> Pluna Linhas Aéreas Uruguayas S.A.

VarigLog -> VARIG Logística S.A.

VEM -> VARIG Engenharia e Manutenção S.A.

RIO-SUL -> Rio Sul - Linhas Aéreas S.A.

NORDESTE -> Nordeste Linhas Aéreas S.A.

ROTATUR -> Soc. Brasileira de Turismo Aéreo Rotatur Ltda.

SATA -> Serviços Auxiliares de Transportes Aéreos S.A.

AMADEUS -> Amadeus do Brasil Ltda.

VARIG TRAVEL -> VARIG Travel S/A.

Travel Serviços -> VARIG TRAVEL Participações e Serviços S.A.

V.AGROPEC -> Varig Agropecuária S.A.

C.T.H.A. -> Cia. Tropical de Hotéis da Amazonia

C.T.H. -> Cia Tropical de Hotéis

Atendimento aos Acionistas

CAPITAL SOCIAL	
SISTEMA ESCRITURAL	<p>A VARIG coloca ao dispor de todo mercado um moderno Sistema Personalizado de Atendimento a Acionistas, sob forma escritural, com apoio de avançada tecnologia, que permitirá a remessa pelo correio ou por e-mail, além das correspondências normais, o extrato anual para sua declaração de rendimentos, em obediência a legislação do Imposto de Renda, como também o pagamento relativo ao dividendo que vier a fazer jus no futuro através de crédito direto em conta corrente no Banco de sua preferência, e mais, a facilidade e rapidez para negociação de suas ações junto as Bolsas de Valores.</p> <p>O sistema escritural de custódia, tanto na VARIG quanto nas Bolsas, permite a facilidade e a rapidez necessária para negociações das ações.</p> <p>O bloqueio das ações, atendendo solicitação das Corretoras, de qualquer parte do país, é feito rapidamente via fax.</p>
ATENDIMENTO AOS ACIONISTAS	<p>O atendimento aos acionistas é realizado pela:</p> <p>1 - GERÊNCIA DE RELAÇÕES COM OS INVESTIDORES Av. Almte. Silvio de Noronha, nº 365 – Bloco “A” – s / 416 – Centro – Rio de Janeiro/R J CEP 20.021-010 – TEL: (21)3814-5401/02/03/15 – FAX: (21) 3814-5543 E-mail: mailto:rioiva@varig.com.br</p> <p>2 - (SAOAC) SÃO PAULO: : Pça.Cmte. Lineu Gomes,s/nº-Portaria 3-Aeroporto Congonhas/SP. CEP.: 04626-020 – TEL.:(11)5091-2041 – FAX .:(11) 533-8052.</p> <p>3 - (POAAC) PORTO ALEGRE: Rua 18 de Novembro, nº 800 - 2º Andar - São João/R S - TEL:(51)358-7010 Fax: (51) 358-7001</p> <p>Nos demais Estados, para fins de entrega de documentos, os acionistas poderão procurar qualquer uma de nossas Agências e solicitar que sejam enviados para a Gerência de Relações com os Investidores (RIOVA/SDU), ou enviá-los pelo correio.</p>
NEGOCIAÇÕES DAS AÇÕES	<p>As ações da VARIG estão sendo mais negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo (BOVESPA). A Bolsa de de Minas, Espírito Santo e Brasília (BOVMESB), possui pequena custódia. As demais Bolsas no país não mais negociam ações.</p>
AÇÕES AO PORTADOR	<p>As ações ao portador emitidas por todas as sociedades anônimas, e mais, todos os demais investimentos financeiros realizados na forma ao portador, até a data de 12.03.90, representavam o anonimato fiscal que existia no país em que as empresas emitentes desse tipo de ações não possuíam nenhum registro cadastral sobre seus possuidores, tendo como único meio de comunicação com esses investidores desconhecidos, as publicações de notícias que faziam veicular nos jornais de grande circulação, em que comunicavam as datas de distribuição de dividendos e outras informações de interesse geral, e esses, para exercerem seus direitos, obrigavam-se a comparecerem nas Cias, ou através de Corretoras, ou ainda, das Bolsas de Valores que custodiavam tais papéis. Esse foi também o nosso procedimento, pois acreditávamos estar levando os benefícios necessários a todos.</p> <p>Com a extinção do anonimato fiscal pela Lei 8.021 de 13.03.90, tornou-se obrigatória a identificação de todos os investidores em ações de Cias Abertas. Assim, obrigou a todos os acionistas apresentarem seus certificados emitidos na forma ao portador para serem convertidos à forma nominativa.</p>

A citada Lei, determinou também, visto a extinção do anonimato, que as ações ao portador não mais poderão ser negociadas nas Bolsas de Valores, sem que primeiro sejam apresentadas as Cias emitentes para serem convertidas à forma nominativa.

Os que ainda possuem certificados de ações emitidas na forma ao portador deverão nos enviar os originais para serem cancelados podendo fazê-lo através das Gerências Varig em sua cidade, ou via correio, juntamente com o formulário cadastro devidamente preenchido. (Ver modelo em Cadastro)

Governança Corporativa

As regras para a boa Governança Corporativa atraíram a atenção de todo o mercado financeiro a níveis mundiais porque veio priorizar a transparência da gestão empresarial em relação à rentabilidade como objetivo a ser alcançado e a redução de riscos maiores para os investidores a fim de lhes garantir um bom retorno em suas aplicações.

A partir da adoção dessas normas de boa gestão o objetivo das empresas será procurar esforços empresariais no sentido de aumentar o retorno aos seus acionistas, visando ainda atender ao conjunto das empresas, seus fornecedores, clientes e a sociedade da qual faz parte.

Esse conjunto de interesses diversos está representado normalmente no Conselho de Administração e sua ação será regido por um código de boas práticas, passando a gestão a ser compartilhada, transparente e eficaz, criando sinergia entre todos e para todos.

Por determinação da Administração da FRB-Par, Grupo da qual faz parte, a VARIG adotou como normas de conduta empresarial, para a prática da boa Governança Corporativa, de acordo com a visão do mercado atual, um conjunto de procedimentos visando alcançar a melhoria na relação com investidores e analistas e a boa valorização de suas ações para aumentar o retorno aos acionistas.

Diretoria

A Varig é dirigida por um Conselho de Administração e uma Diretoria. O Conselho é composto por 06 (seis) conselheiros, eleitos pela Assembléia Geral.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	Luiz Carlos Vaini	Presidente
	Joaquim Fernandes dos Santos	Vice-Presidente
	Harro Fouquet	
	Andre Beer	
	Waldir Dias Sant'Anna	
	Gesner Jose de Oliveira Filho	

(3 anos de mandato, até julho 2004.
Ata da AGE de 03.07.01 publicada dia 06.08.01 nos jornais estatutários)

A Diretoria Executiva, eleita pelo Conselho de Administração, é formada por 07 Diretores.

DIRETORIA EXECUTIVA	Roberto Garcia de Macedo	Presidente
	Alberto Fajerman	Vice-Presidente Executivo e Planejamento
	Ricardo Jose Bullara	Controladoria e Relações com Investidores

<u>Dia 05/12</u>								
VARIG PN unid	3,70	1.88	5	17.000	3,80	1.93	1	434589
VARIG ON unid								
VPTA PN p/mil	141,00	71,79	3	57.000				
VPTA ON p/mil								
VPSC PN p/mil	15,01	7.64	1	15.000				
VPSC ON p/mil								
<u>Dia 06/12</u>								
VARIG PN unid	3,65	1.86	4	7.000				
VARIG ON unid								
VPTA PN p/mil	140,99	71.75	1	200.000				
VPTA ON p/mil								
VPSC PN p/mil								
VPSC ON p/mil								
<u>Dia 07/12</u>								
VARIG PN unid	3,51	1.78	4	8.000	3.41	1.73	3	376
VARIG ON unid								
VPTA PN p/mil	141,00	71.61	4	15.000	125,01	63.49	1	253
VPTA ON p/mil								
VPSC PN p/mil	15,00	7.62	3	21.000	12,35	6.27	2	602
VPSC ON p/mil								
<u>Dia 08/12</u>								
VARIG PN unid	3,65	1.85	4	7.000	3,60	1.83	4	192
VARIG ON unid					2,00	1.02	1	11
VPTA PN p/mil					126,90	64.46	1	15
VPTA ON p/mil								
VPSC PN p/mil	15.00	7.62	2	12.000	12.35	6.27	1	14
VPSC ON p/mil								
<u>Dia 11/12</u>								

VARIG PN unid	3,70	1.88	15	120.000				
VARIG ON unid								
VPTA PN p/mil								
VPTA ON p/mil								
VPSC PN p/mil	13.51	6.88	2	115.000				
VPSC ON p/mil								
<u>Dia 12/12</u>								
VARIG PN unid	3,51	1.78	13	92.000	3.60	1.83	3	450145
VARIG ON unid								
VPTA PN p/mil	130,00	66.10	3	13.000	127,00	64.57	3	902867
VPTA ON p/mil								
VPSC PN p/mil	13,80	7.02	16	2.800.000	12,35	6,28	4	1.389507
VPSC ON p/mil								
<u>Dia 13/12</u>								
VARIG PN unid	3,75	1.91	9	19.000	3.55	1.81	2	80
VARIG ON unid								
VPTA PN p/mil	130,00	66.28	1	10.000	130.00	66.28	2	354
VPTA ON p/mil								
VPSC PN p/mil								
VPSC ON p/mil								
<u>Dia 14/12</u>								
VARIG PN unid	3,70	1.89	4	7.000				
VARIG ON unid								
VPTA PN p/mil	141,00	71.84	3	46.000				
VPTA ON p/mil								
VPSC PN p/mil								
VPSC ON p/mil								
<u>Dia 15/12</u>								

VARIG PN unid								
VARIG ON unid								
VPTA PN p/mil	12.50	6.35	2	200.000				
VPTA ON p/mil								
VPSC PN p/mil								
VPSC ON p/mil								
<u>Dia 18/12</u>								
VARIG PN unid	3,69	1.89	5	17.000	3,15	1.61	1	36
VARIG ON unid								
VPTA PN p/mil	125,00	64.00	4	66.000	126.90	64.97	2	1.542
VPTA ON p/mil								
VPSC PN p/mil	11.69	5.99	10	187.000				
VPSC ON p/mil								
<u>Dia 19/12</u>								
VARIG PN unid	3,67	1.88	2	6.000	3,69	1.89	2	5540
VARIG ON unid								
VPTA PN p/mil	126,00	64.46	1	7.000	121,00	61.90	2	947
VPTA ON p/mil								
VPSC PN p/mil	12,00	6.14	2	1.000.000	9,99	5.11	2	785
VPSC ON p/mil								
<u>Dia 20/12</u>								
VARIG PN unid	3,60	1.84	7	10.000				
VARIG ON unid								
VPTA PN p/mil	141,00	72.12	2	8.000	121,01	61.89	2	626
VPTA ON p/mil								
VPSC PN p/mil	12,00	6.14	10	542.000	11,00	5.63	5	1.502
VPSC ON p/mil								
<u>Dia 21/12</u>								

VP TA PN p/mil	36,99	15,88	1	10.000				
VP TA ON p/mil					35,00	15,02	1	4.423
VP SC PN p/mil					3,10	1,33	1	1
VP SC ON p/mil								
Dia 11/12								
VARIG PN unid	1,20	0.50	13	44.000	1,18	0.50	5	1.366
VARIG ON unid								
VP TA PN p/mil					38,00	15.97	2	274
VP TA ON p/mil								
VP SC PN p/mil	3,40	1,43	1	20.000	3,10	1.30	2	8.622
VP SC ON p/mil								
Dia 12/12								
VARIG PN unid	1,20	0.50	6	12.000				
VARIG ON unid								
VP TA PN p/mil	37,00	15.63	7	1.860.000				
VP TA ON p/mil								
VP SC PN p/mil								
VP SC ON p/mil								
Dia 13/12								
VARIG PN unid	1,15	0.48	3	3.000	1,08	0,46	2	314
VARIG ON unid								
VP TA PN p/mil	38,00	16.02	2	40.000	29,60	12,48	2	994
VP TA ON p/mil								
VP SC PN p/mil					3,00	1,26	1	1
VP SC ON p/mil								
Dia 14/12								
VARIG PN unid	1,15	0.48	3	7.000	1,14	0.48	2	498
VARIG ON unid								

VPTA PN p/mil					42,50	18.23	1	2.026
VPTA ON p/mil								
VPSC PN p/mil								
VPSC ON p/mil								
Dia 21/12								
VARIG PN unid	1,41	0.60	9	44.000	1,40	0.60	1	000
VARIG ON unid								
VPTA PN p/mil	46,00	19.68	2	120.000	41.00	17.54	4	6.934
VPTA ON p/mil								
VPSC PN p/mil	4,45	1.90	7	380.000				
VPSC ON p/mil								
Dia 26/12								
VARIG PN unid	1,45	0,63	1	7.000				
VARIG ON unid								
VPTA PN p/mil	47,38	20.42	1	40.000	45,00	19.40	1	5.000
VPTA ON p/mil								
VPSC PN p/mil								
VPSC ON p/mil								
Dia 27/12								
VARIG PN unid	1,50	0.65	11	23.000	1,50	0.65	1	160
VARIG ON unid					2,40	1.25	1	9
VPTA PN p/mil	49,99	21.54	2	200.000	45,00	19.39	2	16.516
VPTA ON p/mil								
VPSC PN p/mil					3,00	1.29	1	1
VPSC ON p/mil								
Dia 28/12								
VARIG PN unid	1,59	0.69	3	7.000	1,50	0,63	2	40
VARIG ON unid								

VPSC PN p/mil								
VPSC ON p/mil								
Dia 05/12								
VARIG PN unid	1,10	0.29	9	16.000	1,11	0.29	3	1.085
VARIG ON unid								
VPTA PN p/mil	20,00	5.28	1	10.000	20,00	5.28	3	5.254
VPTA ON p/mil								
VPSC PN p/mil								
VPSC ON p/mil								
Dia 06/12								
VARIG PN unid	1,20	0.31	2	5.000				
VARIG ON unid					0,50	0.13	1	43
VPTA PN p/mil								
VPTA ON p/mil								
VPSC PN p/mil								
VPSC ON p/mil								
Dia 09/12								
VARIG PN unid	1,10	0.29	12	28.000	1,17	0.31	1	300
VARIG ON unid					0,50	0.13	1	3
VPTA PN p/mil								
VPTA ON p/mil								
VPSC PN p/mil								
VPSC ON p/mil								
Dia 10/12								
VARIG PN unid	1,05	0.28	5	12.000	1,08	0.29	1	200
VARIG ON unid								
VPTA PN p/mil								
VPTA ON p/mil								

VPSC PN p/mil								
VPSC ON p/mil								
Dia 11/12								
VARIG PN unid	1,00	0.26	7	16.000	1,02	0.27	5	455
VARIG ON unid								
VPTA PN p/mil								
VPTA ON p/mil								
VPSC PN p/mil								
VPSC ON p/mil								
Dia 12/12								
VARIG PN unid	1,00	0.27	5	11.000	1,01	0.27	1	45
VARIG ON unid								
VPTA PN p/mil								
VPTA ON p/mil								
VPSC PN p/mil								
VPSC ON p/mil								
Dia 13/12								
VARIG PN unid	0,98	0.26	12	28.000	0,90	0.24	7	1.430
VARIG ON unid								
VPTA PN p/mil	23,00	6.16	1	10.000	20,00	5.36	1	913
VPTA ON p/mil								
VPSC PN p/mil								
VPSC ON p/mil								
Dia 16/12								
VARIG PN unid	1,16	0.32	7	17.000				
VARIG ON unid								
VPTA PN p/mil								
VPTA ON p/mil								

VPSC PN p/mil								
VPSC ON p/mil								
Dia 17/12								
VARIG PN unid	1,00	0.28	3	4.000	1,00	0.28	1	100
VARIG ON unid								
VPTA PN p/mil								
VPTA ON p/mil								
VPSC PN p/mil								
VPSC ON p/mil								
Dia 18/12								
VARIG PN unid	1,02	0.29	6	7.000	1,05	0.30	3	1.095
VARIG ON unid								
VPTA PN p/mil					20,01	5.70	2	6.866
VPTA ON p/mil								
VPSC PN p/mil								
VPSC ON p/mil								
Dia 19/12								
VARIG PN unid	1,05	0.31	6	16.000	1,05	0.31	2	160
VARIG ON unid								
VPTA PN p/mil								
VPTA ON p/mil								
VPSC PN p/mil								
VPSC ON p/mil								
Dia 20/12								
VARIG PN unid	1,00	0.29	23	157.000	1,01	0.29	3	824
VARIG ON unid								
VPTA PN p/mil								
VPTA ON p/mil								

VPSC PN p/mil								
VPSC ON p/mil								
Dia 23/12								
VARIG PN unid	1,01	0.29	6	41.0000				
VARIG ON unid								
VPTA PN p/mil								
VPTA ON p/mil								
VPSC PN p/mil								
VPSC ON p/mil								
Dia 26/12								
VARIG PN unid	0,99	0.28	15	45.000	1,02	0.29	3	400
VARIG ON unid								
VPTA PN p/mil	24,00	6.80	2	50.000	24,99	7.08	1	5.000
VPTA ON p/mil								
VPSC PN p/mil								
VPSC ON p/mil								
Dia 27/12								
VARIG PN unid	1,01	0.29	10	29.000	1,00	0.28	2	800
VARIG ON unid								
VPTA PN p/mil	23,97	6.79	01	40.000				
VPTA ON p/mil								
VPSC PN p/mil								
VPSC ON p/mil								
Dia 30/12								
VARIG PN unid	1,00	0,28	7	13.000	0,97	0,28	1	108
VARIG ON unid					0,50	0,14	1	43
VPTA PN p/mil	26,99	7,68	1	10.000	20,50	5,83	2	2.543
VPTA ON p/mil								

VPSC PN p/mil					2,25	0,64	2	7.488
VPSC ON p/mil								

Dezembro de 2003

EMPRESAS DO GRUPO ECONÔMICO FRB-Par

EMPRESAS
MERCADO À VISTA / BOVESPA
MERCADO FRACIONÁRIO / BOVESPA

DIA 01/12	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEGÓCIOS	QUANTID. NEG.	OSC. %	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEG.	QUANTID. NEG.	OSC. %
	R \$	USD				R \$	USD			
VARIG PN unid	1,36	0,46	35	126.000	+10,56	1,30	0,44	10	2.395	0,00
VARIG ON unid	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
VPTA PN p/mil	17,90	6,10	2	20.000	=	16,00	5,45	1	1.544	0,00
VPTA ON p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
VPSC PN p/mil	3,55	1,21	1	20.000	-11,25	3,55	1,21	1	2.081	0,00
VPSC ON p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

DIA 02/12	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEGÓCIOS	QUANTID. NEG.	OSC. %	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEG.	QUANTID. NEG.	OSC. %
	R \$	USD				R \$	USD			
VARIG PN unid	1,30	0,44	6	18.000	-4,41	1,27	0,43	4	680	0,00
VARIG ON unid	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
VPTA PN p/mil	----	----	----	----	----	1,02	0,35	3	549	0,00
VPTA ON p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
VPSC PN p/mil	3,61	1,23	2	840.000	+1,69	3,60	1,23	5	8.017	0,00
VPSC ON p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

DIA 03/12	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEGÓCIOS	QUANTID. NEG.	OSC. %	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEG.	QUANTID. NEG.	OSC. %
	R \$	USD				R \$	USD			
VARIG PN unid	1,29	0,44	9	35.000	-0,76	1,27	0,43	4	840	0,00
VARIG ON unid	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
VPTA PN p/mil	18,50	6,31	2	100.000	+3,35	18,40	6,28	1	5.000	0,00
VPTA ON p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
VPSC PN p/mil	3,61	1,23	1	100.000	=	----	----	----	----	----

VPSC ON p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
---------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

DIA 04/12	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEGÓCIOS	QUANTID. NEG.	OSC. %	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEG.	QUANTID. NEG.	OSC. %
	R \$	USD				R \$	USD			
VARIG PN unid	----	----	----	----	----	1,35	0,46	3	123	0,00
VARIG ON unid	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
VPTA PN p/mil	19,45	6,62	2	60.000	+5,13	18,90	6,43	5	11.665	0,00
VPTA ON p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
VPSC PN p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
VPSC ON p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

DIA 05/12	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEGÓCIOS	QUANTID. NEG.	OSC. %	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEG.	QUANTID. NEG.	OSC. %
	R \$	USD				R \$	USD			
VARIG PN unid	1,22	0,42	20	70.000	-5,42	1,25	0,43	8	1,153	0,00
VARIG ON unid	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
VPTA PN p/mil	15,00	5,10	2	80.000	-22,87	----	----	----	----	----
VPTA ON p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
VPSC PN p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
VPSC ON p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

DIA 08/12	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEGÓCIOS	QUANTID. NEG.	OSC. %	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEG.	QUANTID. NEG.	OSC. %
	R \$	USD				R \$	USD			
VARIG PN unid	1,30	0,44	28	66.000	+6,55	1,19	0,40	2	281	0,00
VARIG ON unid	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
VPTA PN p/mil	17,00	5,78	4	100.000	+13,33	17,00	5,78	1	572	0,00
VPTA ON p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
VPSC PN p/mil	3,65	1,24	2	90.000	+1,10	3,65	1,24	3	11.622	0,00
VPSC ON p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

DIA 09/12	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEGÓCIOS	QUANTID. NEG.	OSC. %	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEG.	QUANTID. NEG.	OSC. %

VPSC PN p/mil	3,92	1,33	2	60.000	+8,88	3,55	1,21	2	5.078	0,00
VPSC ON p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

DIA 15/12	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEGÓCIOS	QUANTID. NEG.	OSC. %	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEG.	QUANTID. NEG.	OSC. %
	R \$	USD				R \$	USD			
VARIG PN unid	1,31	0,45	10	19.000	-3,67	----	----	----	----	----
VARIG ON unid	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
VPTA PN p/mil	18,00	6,15	1	50.000	=	----	----	----	----	----
VPTA ON p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
VPSC PN p/mil	3,99	1,36	2	130.000	+1,78	----	----	----	----	----
VPSC ON p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

DIA 16/12	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEGÓCIOS	QUANTID. NEG.	OSC. %	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEG.	QUANTID. NEG.	OSC. %
	R \$	USD				R \$	USD			
VARIG PN unid	1,30	0,44	8	29.000	-0,76	1,33	0,45	2	127	0,00
VARIG ON unid	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
VPTA PN p/mil	----	----	----	----	----	15,42	5,26	2	740	0,00
VPTA ON p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
VPSC PN p/mil	----	----	----	----	----	3,79	1,29	1	708	0,00
VPSC ON p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

DIA 17/12	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEGÓCIOS	QUANTID. NEG.	OSC. %	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEG.	QUANTID. NEG.	OSC. %
	R \$	USD				R \$	USD			
VARIG PN unid	1,28	0,44	6	64.000	-1,53	1,29	0,44	5	723	0,00
VARIG ON unid	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
VPTA PN p/mil	----	----	----	----	----	15,42	5,25	2	7.627	0,00
VPTA ON p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
VPSC PN p/mil	----	----	----	----	----	3,67	1,25	4	8.000	0,00
VPSC ON p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

DIA 18/12	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEGÓCIOS	QUANTID. NEG.	OSC. %	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEG.	QUANTID. NEG.	OSC. %
	R \$	USD				R \$	USD			

DIA 26/12	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEGÓCIOS	QUANTID. NEG.	OSC. %	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEG.	QUANTID. NEG.	OSC. %
	R \$	USD				R \$	USD			
VARIG PN unid	1,33	0,46	1	15.000	=	1,35	0,47	2	222	0,00
VARIG ON unid	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
VPTA PN p/mil	----	----	----	----	----	13,90	4,80	1	1.318	0,00
VPTA ON p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
VPSC PN p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
VPSC ON p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

DIA 29/12	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEGÓCIOS	QUANTID. NEG.	OSC. %	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEG.	QUANTID. NEG.	OSC. %
	R \$	USD				R \$	USD			
VARIG PN unid	1,33	0,46	10	39.000	=	1,35	0,47	2	667	0,00
VARIG ON unid	----	----	----	----	----	1,45	0,50	1	5	0,00
VPTA PN p/mil	17,50	6,06	1	80.000	=	13,90	4,81	2	5.001	0,00
VPTA ON p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
VPSC PN p/mil	3,60	1,25	2	70.000	-8,86	3,60	1,25	1	8.728	0,00
VPSC ON p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

DIA 30/12	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEGÓCIOS	QUANTID. NEG.	OSC. %	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEG.	QUANTID. NEG.	OSC. %
	R \$	USD				R \$	USD			
VARIG PN unid	1,27	0,44	14	44.000	-4,51	1,30	0,45	2	1.000	0,00
VARIG ON unid	----	----	----	----	----	1,45	0,50	1	5	0,00
VPTA PN p/mil	----	----	----	----	----	13,90	4,81	2	4.286	0,00
VPTA ON p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
VPSC PN p/mil	3,60	1,25	1	60.000	=	3,60	1,25	1	15	0,00

Dezembro de 2004

EMPRESAS DO GRUPO ECONÔMICO FRB-Par

EMPRESAS
MERCADO À VISTA / BOVESPA
MERCADO FRACIONÁRIO / BOVESPA

EMPRESAS	MERCADO A VISTA					MERCADO FRACIONÁRIO				
	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEGÓCIOS	QUANTID. NEG.	OSC. %	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEGÓCIOS	QUANTID. NEG.	OSC. %
	R\$	USD				R\$	USD			
VARIG PN	1 38	0 51	8	20 000	-3 49	1 38	0 51	2	200	0 00

unid										
VARIG ON unid	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
VPTA PN p/mil	11,10	4,09	6	280.000	-7,50	11,00	4,05	1	1.091	0,00
VPTA ON p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
VPSC PN p/mil	----	----	----	----	----	2,00	0,74	1	1.044	0,00
VPSC ON p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

EMPRESAS	MERCADO A VISTA					MERCADO FRACIONÁRIO				
DIA 02/12	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEGÓCIOS	QUANTID. NEG.	OSC. %	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEGÓCIOS	QUANTID. NEG.	OSC. %
	R\$	USD				R\$	USD			
VARIG PN unid	1,36	0,50	3	5.000	-1,44	1,35	0,50	1	57	0,00
VARIG ON unid	0,85	0,31	1	1.000	-37,03	----	----	----	----	----
VPTA PN p/mil	10,60	3,89	3	30.000	-4,50	11,00	4,04	1	435	0,00
VPTA ON p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
VPSC PN p/mil	2,53	0,93	1	20.000	+0,79	----	----	----	----	----
VPSC ON p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

EMPRESAS	MERCADO A VISTA					MERCADO FRACIONÁRIO				
DIA 03/12	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEGÓCIOS	QUANTID. NEG.	OSC. %	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEGÓCIOS	QUANTID. NEG.	OSC. %
	R\$	USD				R\$	USD			
VARIG PN unid	1,35	0,50	9	18.000	-0,73	1,35	0,50	1	200	0,00
VARIG ON unid	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
VPTA PN p/mil	10,40	3,84	2	90.000	-1,88	10,80	3,99	1	1.519	0,00
VPTA ON p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
VPSC PN p/mil	2,52	0,93	1	80.000	-0,39	2,00	0,74	1	7.617	0,00
VPSC ON p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

EMPRESAS	MERCADO A VISTA					MERCADO FRACIONÁRIO				
DIA 06/12	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEGÓCIOS	QUANTID. NEG.	OSC. %	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEGÓCIOS	QUANTID. NEG.	OSC. %
	R\$	USD				R\$	USD			
VARIG PN unid	1,35	0,50	4	14.000	0,00	----	----	----	----	----
VARIG ON unid	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
VPTA PN p/mil	10,70	3,94	1	80.000	+3,17	10,80	3,97	2	5.190	0,00
VPTA ON p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
VPSC PN p/mil	2,60	0,96	3	210.000	+3,17	----	----	----	----	----
VPSC ON p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

EMPRESAS	MERCADO A VISTA					MERCADO FRACIONÁRIO				
DIA 07/12	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEGÓCIOS	QUANTID. NEG.	OSC. %	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEGÓCIOS	QUANTID. NEG.	OSC. %
	R\$	USD				R\$	USD			
VARIG PN unid	1,34	0,49	3	13.000	-0,74	----	----	----	----	----
VARIG ON unid	----	----	----	----	----	0,95	0,35	3	664	0,00
VPTA PN p/mil	10,90	3,99	2	20.000	+1,86	----	----	----	----	----
VPTA ON p/mil	----	----	----	----	----	6,00	2,20	1	5.064	0,00
VPSC PN p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
VPSC ON p/mil	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

EMPRESAS	MERCADO A VISTA					MERCADO FRACIONÁRIO				
DIA 08/12	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEGÓCIOS	QUANTID. NEG.	OSC. %	COTAÇÃO FECHAMENTO		N.º DE NEGÓCIOS	QUANTID. NEG.	OSC. %
	R\$	USD				R\$	USD			
VARIG PN unid	1,40	0,51	5	34.000	+4,47	----	----	----	----	----

Destaques

Resumo História da Varig

O DESENVOLVIMENTO DE UMA EMPRESA AÉREA

74 ANOS DE REALIZAÇÕES NO CONTEXTO DA AVIAÇÃO COMERCIAL BRASILEIRA

PRINCIPAIS MARCOS EM SUA EVOLUÇÃO

1927 - (07/05) Fundação da Sociedade Anônima Empresa de Viação Aérea Rio-Grandense - no Estado do Rio Grande do Sul. Foi a primeira empresa de transporte aéreo criada no Brasil e uma das primeiras do mundo. Sua história tem início em 1921, bem antes da sua fundação, quando seu idealizador, Otto Ernst Meyer, emigrou para o Brasil. O primeiro aparelho: hidroavião "Atlântico".

1930 - Início da década – em sua expansão já servia quase todo o território gaúcho. O desenvolvimento da Cia e o aumento da demanda aumentou a frota com a compra de

novos equipamentos. Aviões terrestres substituíram os hidras: dois Junkers F-13, dois Junkers A-50. Depois um Messerschmidt M-20B, um Junkers JU-52, um Dragon Rapid de Havilland, mais tarde um Fiat.

1941 - Otto Ernst Meyer entrega a Presidência à Ruben Berta, depois de 15 (quinze) anos dirigindo a VARIG. Começava assim, uma nova fase empresarial. Como iniciativa traçou um novo plano de rotas domésticas e internacionais.

(13.05) Mudança na razão social para S.A. Emprêsa de Viação Aérea Rio-Grandense "Varig".

1942 - (05.08) Estabelecimento da primeira Linha internacional, ligando Porto Alegre à Montevideú.

1945 - Criação da Fundação dos Funcionários da Varig, que em 1966 passou a chamar-se Fundação Ruben Berta, em justa homenagem ao seu idealizador. Nessa época já possui uma frota de 10 (dez) Electras, do tipo 10A e 10E.

1946 - Extensão dos serviços – novas linhas para Rio de Janeiro com escalas em Florianópolis, Curitiba e São Paulo.

1952 - Compra da empresa Aero-Geral – Expandindo suas linhas domésticas para o Norte do país.

1953 - Incluía Buenos Aires na sua rota internacional em prolongamento da linha para Montevideú.

1955 - (02.08) Início da grande Expansão com o estabelecimento da Linha para Nova York, como linha regular e reestruturação da frota com aquisição de aparelhos Super G Constellation e Convair 240.

1959 - Pioneira por sua entrada na era do jato com aquisição dos Caravelles e os quadri-reatores Boeing 707.

1961 - Já conceituada como empresa internacional, a incorporação do Consórcio Real-Aerovias. Extensão das linhas para quase todo o Brasil e ainda para Miami, Caracas, Lima, Bogotá, México, Los Angeles e Tóquio .

1965 - Assumiu as linhas da Panair para a Europa (Lisboa, Madrid, Paris, Londres, Frankfurt, Milão e Roma).

1970 - Mudança da razão social para "VARIG" S.A. (Viação Aérea Rio-Grandense), sua transformação em sociedade de capital aberta e a introdução dos jatos nas rotas domésticas.

1974 - Chegaram os primeiros "Wide Bodies", Douglas DC-10-3-, para o serviço internacional.

1975 - Compra do controle acionário da Cruzeiro do Sul pela Fundação Ruben Berta e sua incorporação ao Grupo.

1976 - Criação da Rio-sul, para operar no Sistema Integrado de Transporte Aéreo Regional.

1992 - Absorção total da Cruzeiro do Sul.

1993 - Linha para Bangkok e Hong Kong, constituindo a primeira ligação direta entre a América do Sul, o Sudeste Asiático e o portão de entrada da China.

1997 - Ingresso na "Star Alliance", - Aliança de Cooperação Estratégica que reúne atualmente outras 14 maiores empresas do planeta Air Canada, Air New Zealand, ANA - All Nippon Airways, Ansett Australia, Austrian Airlines, British Midland, Lauda Air, Lufthansa, Mexicana Airlines, Sas - Scandinavian Airlines, Singapore Airlines, Thai International Airways, Tyrolean Airways e United Airlines.

1998 - Suspensão das operações nas Cidades de Bangkok, Hongkong e Amsterdan.

Início da operação ponte Varig/Rio Sul. Entrada em Operação dos novos equipamentos B-737-700

1999 - Suspensão das operações nas Cidades de Johanesburg, Washington, Orlando, Zurich, Oporto e Atlanta.

Criação da empresa Holding FBR-Par Investimentos Ltda. em Novembro 1999.

Expansão das vendas através da Internet com a utilização do e-commerce através do site www.varig.com.br.

2000 - Criação das empresas VARIG Participação em Transportes Aéreos S/A (VPTA) e VARIG Participação em Serviços Complementares S/A. (VPSC). Criação da VARIG Logística S.A. (VarigLog).

FILIAIS, ESCRITÓRIOS E AGÊNCIAS VARIG NO BRASIL



Destques

LINHAS DOMÉSTICAS - EMPRESAS NACIONAIS

Passageiros Km (Milhões) e Participação de Mercado (%)

	Janeiro a Março				Jan-Dez	
	2004		2003		2003	
	MILHÕES	PART.	MILHÕES	PART.	MILHÕES	PART.
GRUPO VARIG	2.040.146	30,4	2.288.266	36,5	8.463.058	33,7
GRUPO VASP	791.928	11,8	865.545	13,8	3.074.983	12,2
GRUPO TAM	2.231.640	33,3	1.958.770	35,0	8.318.417	33,1
GRUPO GOL	1.505.876	22,5	1.065.234	17,0	4.835.126	19,2
GRUPO TRANSBRASIL	0	0	0	0	0	0
DEMAIS REGIONAIS	136.027	2,0	84.710	1,3	437.097	1,8
TOTAL NACIONAL	6.705.617	100,0	6.262.525	100,0	25.128.681	100,0

EMPRESAS NACIONAIS + REGIONAIS

Passageiros Km (Milhões) e Participação de Mercado (%)

	Janeiro a Março				Jan-Dez	
	2004		2003		2003	
	MILHÕES	PART.	MILHÕES	PART.	MILHÕES	PART.
VARIG	2.040.146	30,4	1.743.183	27,8	7.585.527	30,2
VASP	791.928	11,8	865.545	13,8	3.074.983	12,2
TAM	2.231.640	33,3	1.958.770	31,4	8.318.417	33,1
GOL	1.505.876	22,5	1.065.234	17,0	4.835.126	19,2
TOTAL NACIONAL	6.569.590	98,0	5.632.732	90,0	23.814.053	94,7
RIO SUL	0	0,00	442.033	7,1	621.601	2,5
NORDESTE	0	0,00	103.050	1,6	255.930	1,0
DEMAIS REGIONAIS	136.027	1,8	84.710	1,3	437.097	1,8
TOTAL NACIONAL	136.027	2,0	629.793	10,0	1.314.628	5,3
TOTAL GERAL	6.705.617	100,0	6.262.525	100,0	25.128.681	100,0

Destques

LINHAS INTERNACIONAIS - EMPRESAS NACIONAIS

Passageiros Km (Milhões) e Participação de Mercado (%)

	Janeiro a Março				Jan-Dez	
	2004		2003		2003	
	MILHÕES	PART.	MILHÕES	PART.	MILHÕES	PART.
VARIG	4.878.048	87,3	5.004.932	89,4	18.960.829	87,9
TAM	703.852	12,6	586.662	10,5	2.595.033	12,0
PENTA	3.429	0,1	3.069	0,1	14.112	0,1
META	700	0,0	410	0,0	1.966	0,0
TOTAL NACIONAL	5.586.029	100,0	5.595.073	100,0	21.571.940	100,0

Índice de Aproveitamento Passageiros Km

	2004	2003	2003
	Jan-Mar		Jan-Dez
	%	%	%
VARIG	78,4	74,5	75,4
TAM	70,5	68,7	71,2
PENTA	72,5	69,0	74,7
META	54,0	48,5	50,6
TOTAL INDÚSTRIAS	77,3	73,8	74,5

Destques

Pluna

<http://www.pluna.com.uy/>

COMPOSIÇÃO DA FROTA EM OPERAÇÃO 31/12/2002	Atende 6 Países e 8 Cidades Mapa de Rotas Internacionais	
TIPO DE AERONAVE	QTD.	Montevideo - Buenos Aires - Montevideo
Boeing 737-200	3	Buenos Aires - Punta del Este - Buenos Aires
Boeing 737-300	1	Montevideo - Santiago de Chile - Montevideo
Boeing 767-200	1	Montevideo - San Pablo- Montevideo
		Montevideo - Rio - Madrid - Rio - Montevideo
TOTAL	5	Montevideo - Asunción - Montevideo

EVOLUÇÃO DO TRÁFEGO	Dezembro		
	2002	2001	%
Horas Voadas	2.190	3.067	-28,5
Km Voados (Milhões)	1.415.846	1.995.071	-29,0
Passageiros Transportados	100.494	139.252	-27,8
Assentos Km Oferecidos (Milhões)	184.933.730	267.455.507	-30,9
Passageiros Km Transportados (Milhões)	125.626.653	159.583.550	-21,3
Aproveitamento Passageiros Km%	67,93%	59,67%	

RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	Dezembro	
	2002	2001
U\$S Milhares	10.727.168	15.270.299

Destaques

DESEMPENHO FINANCEIRO

Em R\$ mil					
	Janeiro a Março		Janeiro a Dezembro		
	2004	2003	2003	2002	2001
Receita Operacional Líquida	1.602.123	1.654.347	6.582.434	5.784.306	5.251.008
Lucro Bruto	408.836	298.132	1.797.692	1.467.275	1.311.337
Resultado da Atividade	39.389	(43.552)	322.843	42.679	(159.861)
Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	(171.210)	(226.938)	(1.836.850)	(2.867.534)	(480.873)
Patrimônio Líquido (Passivo a Descoberto)	6.528.134	6.356.925	6.356.925	4.520.075	(523.198)
Lucro (Prejuízo) por Ação no Final do Período (R\$)	(2,45)	(3,25)	(26,27)	(41,01)	(6,88)

DESEMPENHO OPERACIONAL

	Janeiro a Março		Janeiro a Dezembro		
	2004	2003	2003	2002	2001
Horas Voadas-----	78.022	90.575	326.180	416.341	320.734
Quilômetros Voados (000) -----	56.641	64.742	234.458	288.390	234.497
Passageiros Transportados-----	3.021.139	3.292.407	12.315.584	14.771.050	10.486.889
Ass/Km Oferecidos (000)-----	9.476.246	10.696.985	38.747.854	44.043.153	38.328.777
Toneladas/Km Carga Paga (000)-----	290.072	255.308	1.060.939	1.190.518	1.186.623
Passageiros/Km Transportados (000)-----	6.898.602	7.327.463	27.423.888	29.464.930	26.008.738
Aproveitamento Pass / Km (%) -----	• 73	69	• 71	67	68

* Os anos de 2004, 2003 e 2002 refletem o desempenho da VARIG e de sua controlada Varig Log (Cargo), bem como em conjunto com as empresas relacionadas Rio Sul e Nordeste.

Destaques

Missão: Efetuar com excelência o transporte aéreo de passageiros e de cargas, satisfazendo o desejo das pessoas de se relacionarem social, cultural e economicamente em escala global, contribuindo para o desenvolvimento no país e do turismo a nível mundial, tendo como compromissos permanentes o lucro e o bem estar de seus parceiros e da comunidade.

Missão - Varig: "Transportar, de forma segura, pontual e confortável, passageiros e cargas, proporcionando, através da qualidade dos seus serviços, o bem-estar dos seus clientes".

Visão - Varig: "Uma estrutura organizada, comprometida e integrada com os objetivos da empresa, com seus funcionários motivados, treinados e disciplinados, proporcionando ao menor custo possível, o transporte seguro e um atendimento diferenciado pela alta qualidade".

Nossos compromissos:

A . Para com o Cliente

Nosso maior compromisso é para com o cliente, merecedor do máximo de nossos esforços através da busca permanente a excelência dos serviços.

B . Para com os Acionistas

Os acionistas são nossos parceiros permanentes na continuidade e evolução do negócio e a eles deverá ser assegurada uma justa remuneração.

C . Para com o Colaborador

Reconhecendo o ser humano como centro de nossas atenções, o nosso compromisso é o de incentivar o seu desenvolvimento profissional e pessoal, bem como lealdade e dedicação são, todavia, requisitos essenciais para que ele possa exercer a co-responsabilidade na evolução da empresa.

D . Para com a Empresa

Assegurar a competitividade e o comprometimento com a excelência dos nossos serviços, atuando de forma ágil, dinâmica, austera e eficaz dentro dos princípios de ética e confiabilidade. Mantê-la tecnologicamente avançada e desenvolver a sinergia com parceiros que permita ampliação de nossas atividades.

E . Para com a Comunidade e o Meio Ambiente

Interagir estreitamente com a comunidade, visando contribuir para o bem estar comum e a preservação do meio ambiente.

F . Para com o País

Participar do processo de integração e desenvolvimento do País, mantendo-se como um dos símbolos da qualidade do produto brasileiro a nível mundial. Manter e expandir a presença da bandeira brasileira nos mercados internacionais.

Destaques

Smiles - Programa de Milhagens

O reconhecimento da VARIG ao passageiro freqüente.

O Programa de milhagem Smiles, lançado em junho de 1994, constitui uma das mais importantes ações c VARIG no sentido de reconhecer o seu passageiro freqüente. Considerado o mais completo programa de milhagem da América Latina, permite ao passageiro acumular milhas em vôos regionais, nacionais e internacionais, todas as vezes que utilizar os serviços da VARIG, de suas coligas RIO SUL, NORDESTE E PLUNA – e das empresas integrantes da rede Star Alliance, além de vários outros parceiros do programa, diversificado universo formado por hotéis, locadoras de automóveis, restaurantes, cartões de crédito, entre outros.

O Programa Smiles já distribuiu mais de 1.000.000 de viagens prêmio aos seus participantes desde o seu lançamento em julho de 1994.

Contava com 3,2 milhões de participantes em dezembro/2000 com um crescimento de 28% em relação a dezembro/1999 que totalizava 2,5 milhões de participantes.

Tínhamos em dezembro/2000 um relacionamento com 139 empresas que eram associadas ao nosso Programa de Milhagem cuja parceira visa a fidelização de clientes e alavancagem de negócios sendo 12 cias aéreas da Star Alliance, 37 empresas do ramo financeiro e outros diversos segmentos da economia como hotelaria, locadoras de automóveis, restaurantes, telecomunicações, distribuidora de petróleo, que resultou numa obtenção de receita na ordem de USD55,1 milhões com um crescimento de 37% sobre a receita de 1999 que foi de USD 40,1 milhões, contribuindo de forma positiva para o resultado geral da empresa.

Destaques

Variglog

PARCERIA GLOBAL NO TRANSPORTE DE CARGAS

A empresa, inicialmente, operará com cerca de 1.500 funcionários próprios e uma rede de 285 franqueados devendo atingir cerca de 500 franqueados no Brasil até o final do quinto ano de operação.

A VARIGLOG já opera cargas convencionais no Brasil e no exterior e planeja operar carga fracionada em toda a América Latina com uma rede integrada de aeronaves de forma a escoar a carga "de" e "para" os diversos países latino-americanos nos próximos anos.

SEGMENTOS DE ATUAÇÃO:

A operação da VARIGLOG se baseia em 3 (três) unidades de receitas independentes,

porém interligadas: (1) carga convencional; (2) carga fracionada e (3) logística integrada. O modelo da operação é inovador, não havendo nenhuma empresa que ofereça um pacote completo de serviços integrados de logística e um canal de distribuição multimodal atuando na última milha.

MALHA MULTIMODAL DEDICADA:

A VARIGLOG fornecerá ao mercado uma solução logística para a coleta, o transporte e a entrega de encomendas e mercadorias porta a porta, com regularidade, confiabilidade e segurança. O sistema se estenderá por todo o território brasileiro e deverá abranger cerca de 5.400 municípios até 2005.

A malha rodoviar dedicada utilizará os porões da frota de 127 aeronaves da VARIG, RIO SUL, NORDESTE bem como 9 cargueiros exclusivos, além dos acordos atuais de code share com Lufthansa e Martinair e transportadoras rodoviárias contratadas.

Destaques

Star Alliance

Air Canada	Receita Total	\$6.0 bilhões	Países Atendidos	26
	Passageiros por ano	30 milhões	Frota:	328

	Nº de Funcionários	40.000	Partidas Diárias	1.600
	Principais aeroportos:	Toronto, Montreal , Vancouver		

Receita Total	\$ 4.1 bilhões	Países Atendidos	15	Air New Zealand Group
Passageiros por ano	7.8 milhões	Frota:	88	
Nº de Funcionários	9.500	Partidas Diárias	500	
Principais aeroportos:	Auckland			

All Nippon Airways	Receita Total	\$ 9.4 bilhões	Países Atendidos	9
	Passageiros por ano	43 milhões	Frota:	139
	Nº de Funcionários	12.978	Partidas Diárias	569
	Principais aeroportos:	Haneda, Narita		

Receita Total	\$ 756.9 milhões	Países Atendidos	10	BMI
Passageiros por ano	6.7 milhões	Frota:	53	
Nº de Funcionários	4.781	Partidas Diárias	301	
Principais aeroportos:	London Heathrow, Manchester			

LUFTHANSA	Receita Total	\$ 16.7 bilhões	Países Atendidos	89
	Passageiros por ano	45.7 milhões	Frota:	280
	Nº de Funcionários	31.959	Partidas Diárias	1.700
	Principais aeroportos:	Frankfurt, Munich		

Receita Total	\$41.1 milhões	Países Atendidos	33	SAS
Passageiros por ano	23 milhões	Frota:	200	
Nº de Funcionários	23.000	Partidas Diárias	914	
Principais aeroportos:	Copenhagen, Oslo e Stockholm			

THAI	Receita Total	\$ 2.9 bilhões	Países Atendidos	35
	Passageiros por ano	18.6 milhões	Frota:	81
	Nº de Funcionários	25.782	Partidas Diárias	244
	Principais aeroportos:	Bangkok, Chiang Mai, Phuket e Hat Yai		

Receita Total	\$ 16.14 bilhões	Países Atendidos	26	UNITED
Passageiros por ano	75.4 milhões	Frota:	559	
Nº de Funcionários	84.000	Partidas Diárias	1.800	
Principais aeroportos:	Chicago, Denver, San Francisco, Los Angeles, Washington e D.C.			

Austrian Airlines Group	Receita Total	\$ 2.0 bilhões	Países Atendidos	62
	Passageiros por ano	8.5 milhões	Frota:	94
	Nº de Funcionários	7.700	Partidas Diárias	400
	Principais aeroportos:	Vienna, Innsbruck		

Receita Total	\$ 1.1 bilhões	Países Atendidos	10	MEXICANA
Passageiros por ano	8.25 milhões	Frota:	59	
Nº de Funcionários	6.539	Partidas Diárias	300	
Principais aeroportos:	Mexico City.			

SINGAPORE AIRLINES	Receita Total	\$ 4.6 bilhões	Países Atendidos	37
	Passageiros por ano	12.8 milhões	Frota:	93
	Nº de Funcionários	14.351	Partidas Diárias	196
	Principais aeroportos	Singapore		

Destaques

Composição da Frota

A seguir demonstramos a composição de nossa frota de aeronaves em operação:

Tipo de Aeronave	2002	2001	2000	1999
	Jan a Dez			
Aviões de Passageiros				
MD-11	14	16	15	14
ERJ - 145	15	-	-	-
Boeing 767-200 ER	6	6	6	6
Boeing 767-300	6	6	6	6
Boeing 737-300	37	36	34	31
Boeing 737-200	11	12	13	13
Boeing 737-700	5	5	5	5
Boeing 737-400	-	4	4	-
Boeing 737-500	18	-	-	-
Boeing 737-800	2	2	2	-
Boeing 777-200	2	2	-	-
	116	89	83	81
Aviões de Carga				
Douglas DC-10-30 Cargo	3	3	2	2
Boeing 727-100 Cargo	4	5	5	5
Boeing 727-200 Cargo	3	2	1	-
	10	10	8	7
Total	126	99	91	88

Composição da Frota

A seguir demonstramos a composição de nossa frota de aeronaves em operação:

	Jan-Mar	Janeiro a Dezembro		
	2004	2003	2002	2001
Aviões de Passageiros				
MD - 11	15	14	14	16
ERJ - 145	8	12	15	-
Boeing 767-200 ER	-	-	6	6
Boeing 767-300	8	8	6	6
Boeing 737-300	32	32	37	36
Boeing 737-200	-	6	11	12
Boeing 737-700	3	3	5	5
Boeing 737-400	-	-	-	4
Boeing 737-500	14	14	18	-
Boeing 737-800	2	2	2	2
Boeing 777-200	2	2	2	2
	84	93	116	89
Aviões de Carga				
Douglas DC-10-30 Cargo	3	3	3	3
Boeing 727-100 Cargo	2	4	4	5
Boeing 727-200 Cargo	4	4	3	2
	9	11	10	10
Total	93	104	126	99

Destaques

Receita por Produtos e Áreas

Janeiro a Dezembro de 2003

Linhas	Composição da Demanda (%)		Linhas	Composição da Demanda (%)	
PASSAGEIROS x KM TRANSPORTADOS PAGOS (000)			TON x KM UTILIZADAS PAGA (000)		
Doméstica	8.601.220	31,75	Doméstica	898.734	24,92
Conexões	1.153	0,004	Conexões	129	0,004
Linhas internacionais (por área)			Linhas internacionais (por área)		
América do Sul	2.753.573	10,16	América do Sul	311.624	8,64
América Central	6.911	0,03	América Central	930	0,03
América do Norte	2.887.816	10,66	América do Norte	610.328	16,92
Europa	10.006.615	36,93	Europa	1.395.204	38,69
Ásia	2.837.712	10,47	Ásia	388.758	10,78
			Africa	591	0,02
Total	18.493.780	68,25	Total	2.707.564	75,08
Total	27.095.000	100%	Total	3.606.298	100%

Receita por Produtos e Áreas

Janeiro a Março de 2004

Receita por Produtos e Áreas

Janeiro a Março de 2004

Linhas	Composição da Demanda (%)	
PASSAGEIROS x KM TRANSPORTADOS PAGOS (000)		
Doméstica	2.062.792	30,47
Conexões	0	0,00
Linhas internacionais (por área)		
América do Sul	820.295	12,12
América Central	0	0,00
América do Norte	778.979	11,51
Europa	2.588.920	38,24
Ásia	518.369	7,66
Total	4.706.563	69,53
Total	6.769.355	100%

Linhas	Composição da Demanda (%)	
TON x KM UTILIZADAS PAGA (000)		
Doméstica	219.209	2,72
Conexões	0	0,00

Linhas internacionais (por área)		
América do Sul	92.315	9,99
América Central	0	0,00
América do Norte	166.941	18,06
Europa	371.810	40,23
Ásia	73.906	7,99
Africa	0	0,00
Total	704.972	76,28
Total	924.181	100%

Relatório Social

Desempenho Social

FUNCIÓNÁRIOS	2001 Setembro	2000 Dezembro	Variación (%)
Funções de Terra / Aeroviários	11.312	10.553	+7,2 %
Funções de Vôo / Aeronautas	5.164	4.989	+3,5%
Funções de Terra Lotados no Exterior	1.154	1.168	-1,2%
Total	17.630	16.710	+5,51%

Dispêndio com salários e encargos	R\$ 858 milhões
--	-----------------

1. Complementação salarial - afastamentos devido a doenças ou acidentes de trabalho	R\$ 1,1 milhões
2. Transporte, cesta básica, reembolso de creche	R\$ 13 milhões
3. Assistência médica, auxílio medicamento, material escolar, uniformes para crianças	R\$ 18 milhões
4. Educação, treinamento e desenvolvimento dos funcionários	R\$ 30,6 milhões
5. Programa de alimentação do trabalhador	R\$ 14,4 milhões

INSTITUTO A E R U S DE SEGURIDADE SOCIAL

	Total Participantes	Grupo Varig Participação
Contribuintes	35.365	15.505 (44%)
Aposentadorias	6.693	5.495 (82%)
Contribuição da Varig		R\$ 38,4 milhões

Meio Ambiente

Missão

"Interagir estreitamente com a comunidade, visando contribuir para o bem estar comum e a preservação do meio ambiente".

COMPROMETIMENTO

Com o meio ambiente. Com a sociedade Com os funcionários

OBJETIVOS

- Participar efetivamente da "luta mundial pela preservação do meio ambiente".
- Promover ações de controle/redução no impacto ambiental provocado pelas nossas atividades industriais e de serviços.
- Valorizar a imagem interna e externa da VARIG.
- Proporcionar aos funcionários e seus familiares, orientação sobre educação ambiental e recuperação dos recursos naturais, buscando contribuir de forma efetiva para a melhoria da qualidade de vida da sociedade.
- Beneficiar a VARIG e seu grupo funcional com os resultados obtidos.

Meio Ambiente

Investimentos Realizados

INVESTIMENTOS REALIZADOS ÁREA DE CONTROLE AMBIENTAL

Total de Investimentos -----> R\$ 4.085.600,00

PRINCIPAIS INVESTIMENTOS

- . Construção de estação de tratamento de esgoto industrial e sanitário - Rio de Janeiro
- . Construção de rede tubos e poços de recalque de esgoto industrial e sanitário - Rio de Janeiro
- . Instalação de lavadores de gases e dutos diversos setores - Rio de Janeiro
- . Instalação de cabines acústicas individuais na oficina de reparos de peças - Rio de Janeiro
- . Construção de área coberta para estocagem de tambores com resíduos industriais líquidos - Rio de Janeiro
- . Plantio de 6.000 mudas de árvores na Área Industrial - Rio de Janeiro
- . Construção de armazém de resíduos sólidos - Porto Alegre
- . Instalação de aeradores submersos - Porto Alegre
- . Construção de estação de tratamento industrial e sanitário - Porto Alegre

SELEÇÃO / RECOLHIMENTO E VENDA PARA RECICLAGEM DE:

- . Sucatas
- . Processos industriais, aparas metálicas, plásticos, vidros
- . Lixo industrial e de escritório
- . Papéis, papelões, vidros, latas, embalagens, madeiras, plásticos
- . Peças usadas, máquinas velhas e/ou desativadas, materiais removidos das aeronaves
- . Pneus, baterias, equipamentos eletrônicos, móveis

Meio Ambiente

Volume Material Vendido

VOLUME DE MATERIAL VENDIDO / ANO ÁREAS RIO / SAO / POA

MATERIAL	TON. / LITROS
PAPEL / PAPELÃO	1.130 ton.
METAIS	350 ton.
PLÁSTICO	66 ton.
VIDRO	74 ton.
ÓLEO USADO / SOLVENTES/ TINTAS	80.000 litros
PNEUS	880 und.

GESTÃO AMBIENTAL PLANO DE AÇÃO 1999 / 2001

- . Implantação da política de gestão ambiental a nível corporativo.

- . Implantação do projeto de redução do consumo de água e energia elétrica RIO/SAO/POA.
- . Extensão do projeto de auditorias ambientais as bases SÃO e POA.
- . Ampliação do projeto de coleta seletiva para reciclagem existente em RIO, SAO e POA as demais bases Brasil e Exterior.
- . Implantação de uma nova campanha educativa de eliminação dos desperdícios.
- . Implantação de coleta seletiva para reciclagem a bordo das aeronaves.
- . Implantação de parâmetros de monitoramento e de desempenho ambiental.

Fatos Relevantes

2003

FATO RELEVANTE	
<p>A FRB-Par Investimentos S.A., na qualidade de acionista controladora da "Varig", S.A. (Viação Aérea Rio-Grandense), Varig Participações em Transportes Aéreos S.A., esta, por sua vez, controladora da Rio Sul Linhas Aéreas S.A., e Nordeste Linhas Aéreas S.A., e Varig Participações em Serviços Complementares S.A e a TAM S.A., na qualidade de controladora da Tam Linhas Aéreas S.A., informam aos Srs. Acionistas, aos órgãos reguladores e ao público em geral que celebraram em 6 de fevereiro do corrente ano um Protocolo de Entendimentos.</p> <p>Em princípio e diante das informações hoje existentes, a FRB-Par e a TAM vislumbram solução conjunta com a criação de uma nova empresa, com capital integralizado pelas participações acionárias acima mencionadas e com estrutura de capital compatível com a geração de resultados de sua atividade.</p> <p>A FRB-Par e a TAM contrataram como único assessor financeiro para a consecução de seus objetivos o Banco Fator S.A. e a Fator Projetos e Assessoria Ltda, "Assessor", a quem caberá propor a estruturação e implementação das soluções que vierem a ser decididas por ambas. Para tanto, será estabelecido cronograma das ações necessárias e/ou convenientes para as várias etapas dos trabalhos e contratados os profissionais ou entidades que realizarão as auditorias legal, contábil e atuarial e o plano de negócios conjunto, bem como serão informadas as autoridades competentes e obtidas as autorizações necessárias.</p> <p>Foi fixado o prazo até 30 de junho de 2003 para a decisão quanto ao modelo a ser adotado, podendo esse prazo ser prorrogado caso se mostre insuficiente no entendimento de ambas.</p> <p style="text-align: right;">São Paulo, 6 de fevereiro de 2003.</p>	
<p>FRB-Par Investimentos S.A. CNPJ nº 03.478.789/0001-89 Alexandre Arno Kaiser Diretor Presidente</p>	<p>TAM S.A. CNPJ nº 01.832.635/0001-18 Marco Antonio Bologna Diretor de Rel com Investidores</p>

2005 - FATO RELEVANTE

FATO RELEVANTE	
<p>FRB-Par Investimentos CNPJ nº 03.478.789/0001-89</p> <p style="text-align: right;">S.A. TAM S.A. CNPJ nº 01.832.635/0001-18</p> <p>1. A FRB-Par Investimentos S.A. ("FRB-Par"), na qualidade de acionista controladora da "VARIG", S.A. (Viação Aérea Rio-Grandense) ("VARIG"), Variq Participações em Transportes Aéreos S.A. ("VPTA"), esta, por sua vez,</p>	

controladora da Rio Sul Linhas Aéreas S.A. ("Rio Sul"), e Nordeste Linhas Aéreas S.A. ("Nordeste"), e Varig Participações em Serviços Complementares S.A. ("VPSC") e a TAM S.A. ("TAM"), na qualidade de controladora da TAM Linhas Aéreas S.A. ("TLA"), informam aos Srs. Acionistas, aos órgãos reguladores e ao público em geral que, **rescindiram**, em 22 de fevereiro de 2005, o Contrato de Associação firmado entre elas em 17 de setembro de 2003.

2. Apesar de o Contrato de Associação ter sido firmado em caráter irrevogável e irretratável, o mesmo estava sujeito ao implemento de condições suspensivas e dado que estas condições suspensivas não se implementaram e, em virtude da existência de novas circunstâncias, as Partes resolveram rescindir de forma automática e definitiva o referido Contrato.

3. Tendo em vista que o Contrato de Associação foi submetido à apreciação do Conselho

Administrativo de Defesa Econômica - CADE, tendo sido inclusive celebrado entre VARIG, TLA e o CADE, em 26 de março de 2003, Acordo de Preservação de Reversibilidade da Operação - APRO, as Partes tomarão as providências necessárias perante o CADE em razão da rescisão do Contrato de Associação.

4. Dentre as providências a serem tomadas, nos termos do parágrafo anterior, VARIG e TLA praticarão os atos necessários para desfazer o compartilhamento de vôos - Code Share, atualmente em vigor.

5. Diante da rescisão do Contrato de Associação, nenhuma espécie de associação entre as

partes ocorreu, conservando cada uma das partes sua total independência e autonomia.

São Paulo, 23 de fevereiro de 2005.

**FRB-Par Investimentos
Adenias Gonçalves Filho
Diretor de Auditoria
Projetos Especiais**

**TAM S.A.
CNPJ nº 01.832.635/0001-18
Libano Miranda Barroso
Diretor de Relações com Investidores**

Notícias

2003 - Legais

Publicações nos jornais estatutários: Diário Oficial do Est. do R. G. do Sul, Zero Hora de Porto Alegre/RS e Gazeta Mercantil/Regional SP

08.04.2003	Publicação da ata de Reunião de Diretoria nº109/03 , realizada em 13.02.03 que deliberou a respeito de encerramento de filiais e alteração de endereços de outras.
07,08 e 09.04.2003	Publicação do Edital de Convocação para realização da Assembléia Geral Extraordinária em 24.04.2003, às 14:00 hs, em Porto Alegre/RS.
02.04.2003	Publicação da ata de Reunião do Conselho de Administração nº 500/03 , realizada em 20.01.2003 que homologou o desligamento do Diretor Comercial, Sr Roberto Garcia de Macedo.
02.04.2003	Publicação da ata de Reunião do Conselho de Administração nº 499/03 , realizada em 20.01.2003 que autorizou a criação da Diretoria de Vendas e elegeu para ser Diretor o Sr Faustino Albano Pereira Junior.
07.02.2003	Publicação de Fato Relevante a respeito da celebração de protocolo de entendimentos entre VARIG e TAM - Ver mais informações em FATOS RELEVANTES.
27.01.2003	Publicação da ata da Assembléia Geral Extraordinária realizada em 18.12.2002 que aprovou a 4º e 5º emissão de debêntures privadas.Ver mais informações em INF. SOCIETÁRIAS/DEBÊNTURES.
20.01.2003	Publicação da ata de Reunião do Conselho de Administração nº 496/02 , realizada em 02.12.2002 que deliberou sobre a 4º e 5º emissão de debêntures privada não conversíveis em ações.
08.01.2003	Publicação da ata de Reunião do Conselho de Administração nº 495/02 , realizada em 27.11.2002 que designou para responder interinamente pela Presidência da "VARIG", S.A., o Sr Manuel Eduardo Domingues Guedes.
08.01.2003	Publicação da ata de Reunião do Conselho de Administração nº 494/02 , realizada em 27.11.2002 que destituiu do cargo de Diretor Presidente o Sr Arnim Lore.

08.01.2003	Publicação da ata de Reunião do Conselho de Administração nº 493/02 , realizada em 27.11.2002 que homologou a renúncia do Diretor de Administração e Recursos Humanos, Sr Odilon Cesar Nogueira Junqueira.
------------	---

2004 - Legais

Publicações nos jornais estatutários:

Diário Oficial do Est. do R. G. do Sul, Zero Hora de Porto Alegre/Rs e Gazeta Mercantil/Regional SP

12.05.2004	Publicação da ata de Reunião do Conselho de Administração nº 539/04, realizada em 19.04.2004 que aprovou em razão do ACORDO POERACIONAL – SECURITIZAÇÃO POR PRAZO entre Varig, Banco do Brasil e CBMP, estabelecendo uma “trava de domicílio bancário” para os depósitos dos cartões de crédito VISA,
06.05.2004	Publicação da ata de Reunião do Conselho de Administração nº 538/04, realizada em 12.04.2004 que aprovou a substituição da garantia por tempo determinado na caução de créditos recebíveis decorrentes da emissão e venda de bilhetes aéreos através dos cartões de crédito VISANET, em favor da BR DISTRIBUIDORA.
21.04.2004	Publicação de Edital de Convocação datado de 19.04.2004, para a realização de AGO/AGE no dia 08.05.2004 na sede da companhia para deliberarem em AGO: as contas dos administradores referentes ao exercício social encerrado em 31.12.2003 e, em AGE: fixarem a remuneração dos administradores.
20 e 21 .04.2004	Publicação do Balanço Anual referente ao exercício de 2003 da Varig.
12.04.2004	Publicação de Aviso aos Acionistas datado de 08.04.2004 avisando de que já se encontram à disposição na sede da companhia os documentos relativos ao exercício de 2003.
16.03.2004	Publicação de ata do Conselho de Administração nº531/04, realizada em 16.02.2004 que aprovou a nomeação do Sr. Alberto Fajerman no cargo de Vice - Presidente Executivo, Comercial e de Planejamento; alterou as denominações das outras duas Vice - Presidências e, elegeu para o cargo de Vice – Presidente Operacional e Técnico o Cmte. Miguel Dau.
03.03.2004	Publicação de ata de Reunião da Diretoria nº116/04 realizada em 22.01.2004 que autorizou a abertura de estabelecimentos da Companhia em Palmas (TO) e Araguaína (TO).
03.03.2004	Publicação da ata de Reunião da Diretoria nº115/04 realizada em 22.01.2004 que autorizou a alteração de endereço da filial da empresa em Porto Alegre, saí do Shopping Iguatemi e passa a ser no shopping Bourton Country.
03.03.2004	Publicação da ata de Reunião da Diretoria nº114/04 realizada em 22.01.2004 que autorizou a abertura de um estabelecimento da Companhia em BEIJING (China).
03.02.2004	Publicação de ata do Conselho de Administração nº526/04, realizada em 12/01/2004 em que se decidiu efetivar o Sr. Carlos Luiz Martins para o cargo de Diretor Presidente da Varig.

História da Varig

VARIG INAUGURA AS COMEMORAÇÕES DOS SEUS 75 ANOS COM UMA NOVA POLÍTICA DE MARKETING

Empresa reestrutura malha de vôos, melhora seus produtos e lança o electronic-ticket - bilhete eletrônico que pode ser reservado, comprado e pago pelo telefone ou internet.

A VARIG comemora 75 anos de fundação no próximo dia 7 de maio, realizando uma série de grandes eventos durante todo este ano e com a adoção de uma nova e agressiva política comercial, que começa com a reestruturação da sua malha de vôos no Brasil e no exterior, a introdução do conceito utilizado na Ponte Aérea Rio-São Paulo para outros destinos de curta duração no mercado doméstico, mais facilidades no programa Smiles e o lançamento do bilhete eletrônico, único no Brasil que tem a chancela da IATA e pode ser utilizado em todo o mundo.

A VARIG também apresentou um Boeing 737-300, que opera na Ponte Aérea Rio - São Paulo, adesivado com a marca comemorativa dos 75 anos, que será utilizada em todas as peças promocionais e eventos da companhia. A utilização da fuselagem dos seus aviões para a divulgação de campanhas e produtos também faz parte da sua nova estratégia de marketing que já está sendo adotada. A VARIG

está comercializando esta mídia com outras empresas para veiculação de suas marcas e produtos, oferecendo a vantagem dos aviões da maior companhia aérea da América Latina estarem presentes nos aeroportos das principais cidades do Brasil e do exterior.

" Esse é um novo conceito de mídia no mercado brasileiro - diz Roberto Macedo, diretor Comercial e de Marketing da VARIG - que estamos introduzindo numa data muito especial para a companhia. Por isso, escolhemos a Ponte Aérea Rio - São Paulo, uma das mais importantes ligações entre cidades no Brasil, onde mantemos a liderança e transportamos 50% de passageiros a mais do que a segunda colocada, para veicular a marca comemorativa dos 75 anos."

Mercado Internacional

Na Europa está aumentando a sua oferta de vôos para a França, Itália, Espanha, Alemanha e dobrando suas freqüências para Portugal.

Para o Japão, onde já opera sete vôos semanais (quatro para Tóquio e três para Nagoya) a VARIG solicitou autorização para um aumento de freqüência para a capital japonesa.

A empresa também está retomando a sua participação no mercado dos Estados Unidos, após os episódios de setembro do ano passado, com a volta de vôos diários do Rio para Miami e reintrodução de uma freqüência ligando o Norte para esta cidade. A VARIG está estudando a viabilidade de novos vôos a partir de cidades do Nordeste para Miami, seguindo a oportunidade aberta para o turismo com maior desenvolvimento da rede hoteleira do Norte e Nordeste, como a Rede Tropical de Hotéis, do Grupo FRB-Par, que está operando novos hotéis em Fortaleza e Porto Seguro.

Na América do Sul a VARIG está consolidando, cada vez mais, a sua presença. Reestruturou seus vôos e horários para a Argentina, onde voa além de Buenos Aires, para Mendoza, Córdoba e Rosário; criou ligações intra-países na América do Sul, tais como Montevideo-Buenos Aires, Buenos Aires-Santiago e Buenos Aires-Assunção.

Ainda dentro da reestruturação de vôos e horários no mercado sul-americano, a VARIG aumentou as suas freqüências para Bogotá, Caracas e Assunção, a partir do Rio e de São Paulo.

Mercado Doméstico

O mercado doméstico - onde a empresa tem o melhor aproveitamento da indústria - registrou o aumento da oferta da ordem de 7%. A VARIG, junto com as demais empresas do Grupo FRB-Par - Rio Sul e Nordeste, continua mantendo a liderança neste mercado, fazendo investimentos, criando novas oportunidades e renovando a sua frota. Recentemente, a empresa incorporou dois novos Boeing 737-700 e 737-800, modelos da última geração da Boeing. São aviões que oferecem grande conforto aos passageiros e maior eficiência operacional.

Outro fato que tem diferenciado bastante a qualidade dos serviços prestados pela VARIG aos seus passageiros no mercado doméstico é que ela é hoje a única empresa aérea no Brasil que oferece Classe Executiva em todos os seus vôos.

Conceito Operacional

A VARIG também está preparando uma grande novidade para os seus passageiros dos vôos domésticos. Com a absoluta liderança que mantém na Ponte Aérea Rio - São Paulo, onde transporta 50% mais passageiros em comparação à segunda colocada no ranking, vai introduzir esse vitorioso e consagrado conceito operacional para outras ligações em que os vôos são de curta duração.

Bilhete Eletrônico

A partir de hoje, dia 18, a VARIG está lançando o Bilhete Eletrônico (Electronic Ticket), uma grande novidade para os seus passageiros, inicialmente em São Paulo, Rio de Janeiro, Curitiba, Recife, Salvador e Porto Alegre e, dentro de 60 dias, em todas as cidades do Brasil.

O novo produto - também disponível na Ponte Aérea - proporciona mais facilidade aos passageiros, que podem fazer a reserva no vôo, comprar e pagar o seu bilhete utilizando a Internet ou o telefone. Com essa operação, ele poupa tempo, podendo dirigir-se diretamente ao embarque no aeroporto.

O Bilhete Eletrônico é o único no Brasil que tem a chancela da IATA, sendo válido em todo o mundo e nos cinco mil postos de venda no Brasil.

Smiles

O Smiles também reserva uma série de novidades este ano, visando aumentar a sua meta de 4 para 5 milhões de participantes. É o único programa de milhagem da América Latina, onde o participante pode acumular ou utilizar as suas milhas voando pelas 15 empresas aéreas em todo o mundo que integram a Star Alliance.

Em breve o Smiles vai oferecer aos seus participantes pacotes turísticos completos, incluindo passagem, hospedagem e outros produtos turísticos.

COMPETIÇÃO NAS LINHAS AÉREAS INTERNACIONAIS LIGANDO O BRASIL AO EXTERIOR

